
来自未来的好消息！
来自未来的好消息！
来自未来的好消息！
时间的朋友
10th
罗振宇跨年演讲


PARIS 2024
张之臻



不退赛，再试试

张之臻




02:00:00
PARIS 2024
王欣瑜


不退赛，再试试
02:00:00
PARIS 2024
王欣瑜
张之臻


王欣瑜
张之臻


所有来自未来的好消息
都是我们今天努力的模样
AI绘制


欢迎回来，时间的朋友！
AI绘制


“命运不在人的身上，而在人的周围。”
——加缪

朋友圈

杭杭

快来看未来的好消息!






AI绘制


要想改变自己
那就走到对你有期待的人中间去


“时间的朋友”跨年演讲
20年联票用户
安宝利 白仲夫 白仲航 陈建钢 陈亚东 陈镇源
冯海明 符青青 傅 穷 付正鸿 高 松 管劲松
李诗妍 梁立明 林 静 刘程华 刘 星 陆美琴
洛 鑫 墨鹏翔 宁培霖 娟 娟 潘燕飞 彭白钰
邵 娜 石 磊 宋一非 孙鼎阳 孙友庆 谭明军 谭 拯 汤 捷 田思雨 汪家锐 王恩杰
温晋锋 吴叶盛 闫晓龙 应 伟 雍 玲 张 璨 张淑彦 陈丽婷 赵 燕 镇莉莉 朱明翔
崔士军 崔丽娜 代维昭 邓 鉴 丁志锋 董国斌
韩雨佳 胡永军 黄攀峰 江 船 江 浩 蒋 萌
吕英伦 马文礼 梅家宇 苗冬青 明矾客一家
彭红疆 齐 鑫 钱晟磊 钱 炜 钱卫东 邵丹薇
王建柱 王 鹏 王 涛 王奕文 王宇轩 王正明
Tommy Su Tom wang Will Deng 等




时潮服饰


感谢“时间的朋友”
跨年演讲20年联票用户



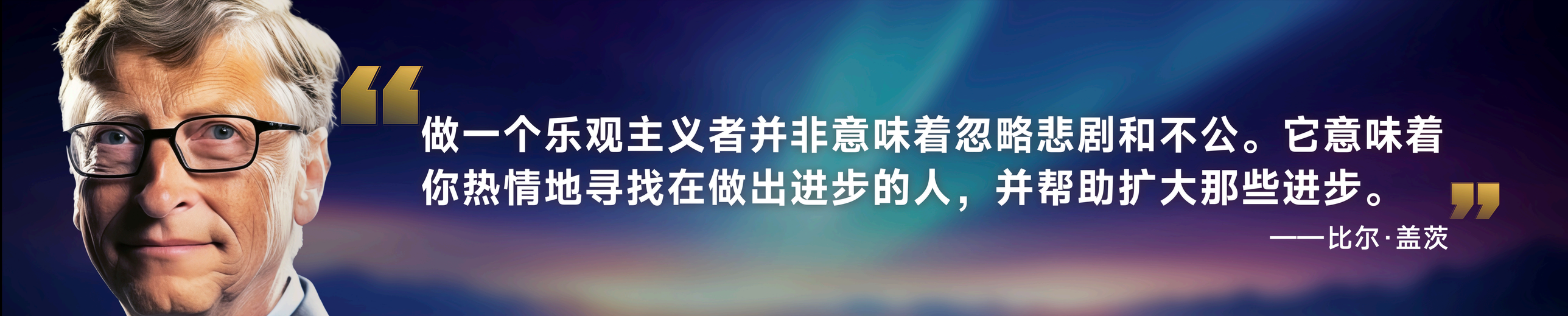





十年时光雕刻了你，你的期待雕刻了我
AI绘制


AI绘制


来自未来的好消息
AI绘制


做一个乐观主义者并非意味着忽略悲剧和不公。它意味着
你热情地寻找在做出进步的人，并帮助扩大那些进步。
——比尔·盖茨


悲观只是一个看法，乐观却是一种行动





“谁率先走出保守主义浪潮，谁更可能获益。”

——赵鼎新





“人工智能将具有道德主体地位。”

——尼克·博斯特罗姆





“准备迎接人类2.0。”

——刘擎





“有害的蚊子有望彻底消失。”

——袁越

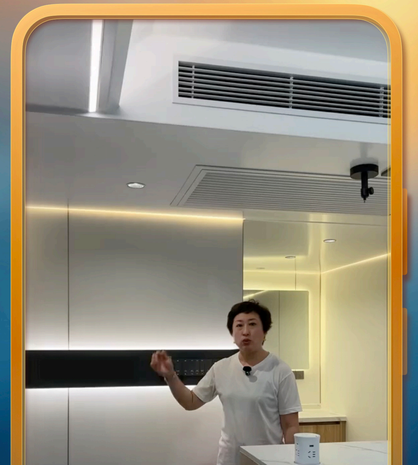





预测之书
THE FUTURE BOOK
来自未来的好消息
罗振宇


来自未来的好消息！
来自未来的好消息！
来自未来的好消息！
时间的朋友
10th
罗振宇跨年演讲


I'm Miss Aluminum




一线的战士不受嘲笑

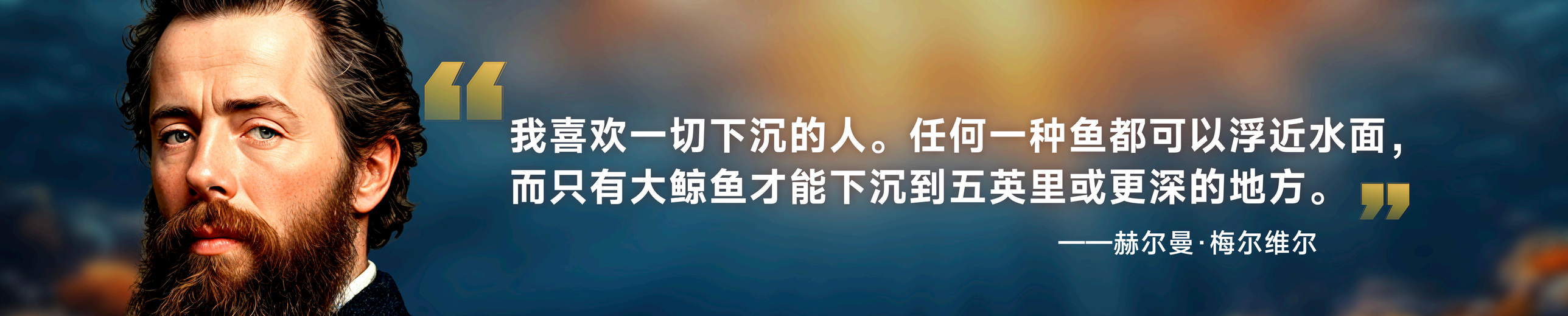


“历史将会记录下更多普通人。”

——王笛






我喜欢一切下沉的人。任何一种鱼都可以浮近水面，
而只有大鲸鱼才能下沉到五英里或更深的地方。
——赫尔曼·梅尔维尔


全屋爆款套餐 3980 元
织颜窗帘美 10年不变形
连续5年 全国销量第一
织颜窗帘美
10年不变形
连续5年 全国销量第一
全屋爆款套餐 2980 元




织颜窗帘
织颜窗帘美 10年不变形
1980 全屋窗帘带回家


织颜窗帘丨南阳专卖店
承诺明码标价
全国统一零售价
不讲价
不打折
不抹零
980元
织颜窗帘美
10年不变形
全屋品质套餐 2980元
全屋套餐含12米墙宽
包蒸汽定型 / 包测量 / 2
包餐 2980元
全屋套餐含12米墙
包蒸汽定型 / 包测


男洗手间
男洗手间
Male Toilet
织颜窗帘
本厕所每周二
由织颜窗帘打扫
The toilets in this shopping mall are cleaned by Zhiyan Curtains
女洗手间
女洗手间
Female Toilet
织颜窗帘
本厕所每周二
由织颜窗帘打扫
The toilets in this shopping mall are cleaned by Zhiyan Curtains


4
虎丫炒鸡


3,576,100个气球
虎丫炒鸡
4


答案自在水下，一线真有神明


Casarte
卡萨帝
国际高端家电品牌





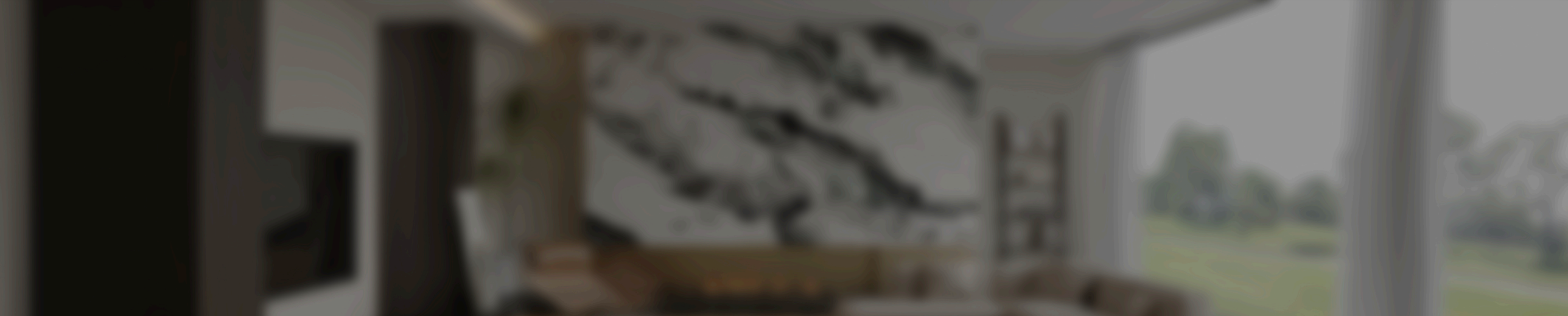

160cm
170cm

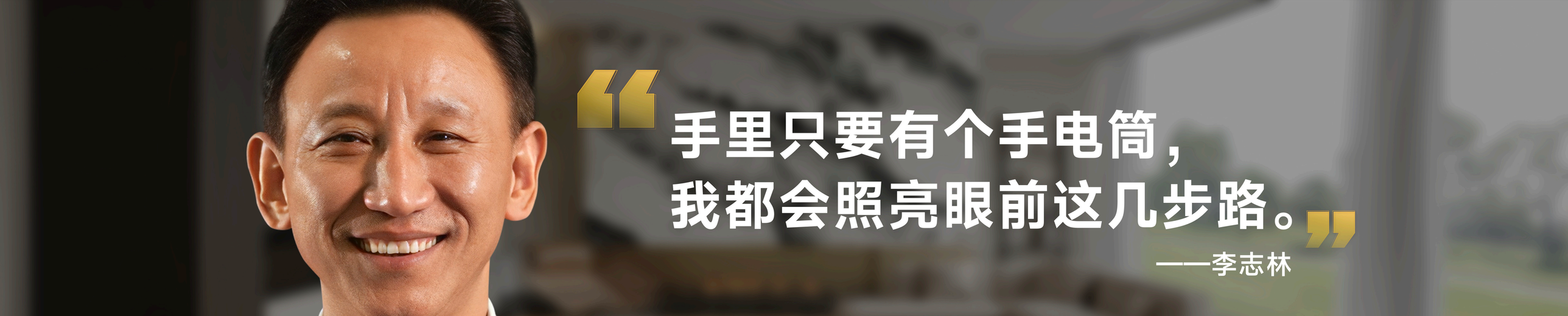



Casarte
卡萨帝
国际高端家电品牌


简一® 大理石瓷砖
GANI MARBLE TILES


M Standard




“手里只要有个手电筒，
我都会照亮眼前这几步路。”
——李志林



生产计划

月度生产计划

今日生产计划

计划 模块 昨日生产情况

生产计划

昨日生产复盘

到货计划

昨日到货复盘

到货数据展示 异常展示

计划 模块 备货库存 线下订单发货情况

配发计划

昨日配发复盘

配发数据展示 配发异常展示

投混发

1号线

2号线

3号线

4号线

5号线

单列机配发线

1.管道、阀门无漏断漏气
2.混合机电机无异响，皮带运行无异响
3.混合机运行电流<20A
4.软连接无漏断
5.振动筛完异响，螺丝无松动

1.主机气压≥0.6kpa
2.主机封合温度170°C-180°C
3.主机伺服负载率<80%
4.整理机运行无异响
5.提升机推手无卡阻，无异响
6.锅炉温度155°C-175°C
7.封口温度130°C-150°C

1.主机气压≥0.6kpa
2.主机封合温度170°C-180°C
3.主机伺服负载率<80%
4.整理机运行无异响
5.提升机推手无卡阻，无异响
6.锅炉温度155°C-175°C
7.封口温度130°C-150°C

1.主机气压≥0.6kpa
2.主机封合温度170°C-180°C
3.主机伺服负载率<80%
4.整理机运行无异响
5.提升机推手无卡阻，无异响
6.锅炉温度155°C-175°C
7.封口温度130°C-150°C

1.主机气压≥0.6kpa
2.主机封合温度170°C-180°C
3.主机伺服负载率<80%
4.整理机运行无异响
5.提升机推手无卡阻，无异响
6.锅炉温度155°C-175°C
7.封口温度130°C-150°C

1.主机气压≥0.6kpa
2.主机封合温度170°C-180°C
3.主机伺服负载率<80%
4.整理机运行无异响
5.提升机推手无卡阻，无异响
6.锅炉温度155°C-175°C
7.封口温度130°C-150°C

1.主料电机无异响
2.主料推手无异响
3.单次称重生产速度≥9.9袋/min
4.封口温度140°C-160°C

1.包转盘卡阻，无异响
2.螺旋、皮带运行无异响
3.连续打包机气压≥0.6kpa

1.设备停机时长
□<1h □1-2h □2-3h □>3h
2.故障工序
□主机 □输送机 □其它
3.设备故障原因
□机械部件 □程序 □电路 □气路
4.预计恢复时间

1.设备停机时长
□<1h □1-2h □2-3h □>3h
2.故障工序
□主机 □输送机 □其它
3.设备故障原因
□机械部件 □程序 □电路 □气路
4.预计恢复时间

1.设备停机时长
□<1h □1-2h □2-3h □>3h
2.故障工序
□主机 □输送机 □其它
3.设备故障原因
□机械部件 □程序 □电路 □气路
4.预计恢复时间

1.设备停机时长
□<1h □1-2h □2-3h □>3h
2.故障工序
□主机 □输送机 □其它
3.设备故障原因
□机械部件 □程序 □电路 □气路
4.预计恢复时间

1.设备停机时长
□<1h □1-2h □2-3h □>3h
2.故障工序
□主机 □输送机 □其它
3.设备故障原因
□机械部件 □程序 □电路 □气路
4.预计恢复时间

1.设备停机时长
□<1h □1-2h □2-3h □>3h
2.故障工序
□主机 □输送机 □其它
3.设备故障原因
□机械部件 □程序 □电路 □气路
4.预计恢复时间

1.设备停机时长
□<1h □1-2h □2-3h □>3h
2.故障工序
□主机 □输送机 □其它
3.设备故障原因
□机械部件 □程序 □电路 □气路
4.预计恢复时间

投混发工序

小袋包装工序

外包装工序

装箱工序

配发工序

四只猫-外部客诉

生产/配发外部客诉

赠品客诉

赠品客诉

内工序不良情况

2

课题 目的 目标

戴靖雅
1.制作发放下班检查主次动力PLC 1.降低发放下从输送皮带变动频率 1.发下从输送皮带主次动PLC1份

刘刚
制定二级设备每月维护保养标准 合理合理实施和检测设备运转 实现设备运转的科学化和合理化

张明伟
1.建立车辆、设备每月检查记录表 1.提升报废数量 1.锅炉报废减少1次

李正杰
1.手工打印包材编码改善 1.缩短编码时间 1.编码时间缩短5min/次

2.称重盒之前新测试记录 2.降低内外转换率 2.称重盒减少60pcs/盒之前

曾加万
1.飞毛腿每班检查作业指导书1份 1.提升生产线作业效率 1.生产线作业指导书修订1次

2.物料包装和品质检查作业1套 2.规范物料包装和品质检查流程 2.物料包装、品质检查修订1次

乔俊雄
1.组织部门开展整理和改善问题点收集。 1.提升设备OEE 1.整理物料架次数<5次/次

2.开展客户投诉处理和检讨 2.降低生产线停滞客诉 2.封存不良率数为0

朱银芬
1.赠品供应商年度评价 1.完善供应商考核评价 1.考核供应商>3家

2.GQTIS每月计划制定 2.提高人员数据准确率 2.计划制订的准确率100%

王璐
1.策划生产中心小型活动 1.激发员工活力 1.生产中心小型活动开展6次

2.完成采购节活动收尾工作 2.提升活动落地品质 2.KPI1份，整改采购1份

四只猫SPS运营管理工具

三大改善
1. 品质改善
2. 技能改善
3. 效率改善

七大浪费
1. 不了了之的浪费
2. 不必要作业的浪费
3. 外乱的浪费
4. 指导不明的浪费
5. 沟通的浪费
6. 等待的浪费
7. 返工的浪费

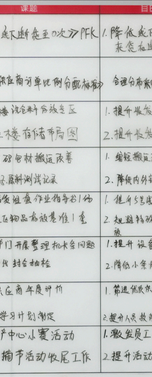
成事5问 目的思维

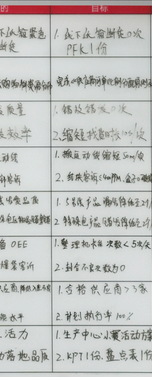
1.目的是什么	我的“最终目的”是什么？是否上下共识？
2.目标是什么	为了达到最终目的，关键目标有哪些？衡量标准是什么？
3.解决方案是什么	为了完成目标，解决方案是什么？
4.行动计划是什么	解决方案的行动计划是什么，是否具体到时间、责任人、检查方式？
5.保障措施是什么	是否推演了最外情况？完成不成目标的保障措施是什么？

6有原则 落地为正

1.有目的	解决方向问题：所有事项都要有清晰的目的和目标
2.有方案	解决想法层面的问题：要有清晰正确的解决问题思路及方法
3.有计划	解决落地节奏的问题：有责任人、有时间节点、有检查人等
4.有标准	解决标准怎么做的问题 有明确的执行和验收标准、规则、模板等
5.有执行	解决确定前落地的问题：根据方案和计划跟执行，不能不落地、不能落地变形
6.有检查	解决落地变形和非不到位的问题：检查过程的执行是否能高效的实现，还是形成总结和复盘，检查结果的反馈给







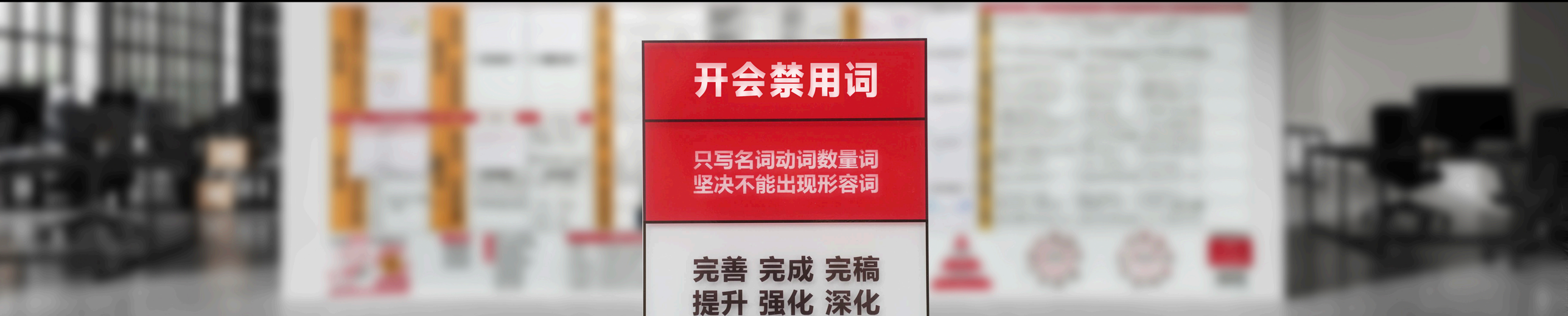
晨晚会看板提示内容

禁用词

订单名称的错别字或不规范表述 请多关注此项内容

完善 完成 完整
提升 强化 深化
明确 确认 准确




开会禁用词
只写名词动词数量词
坚决不能出现形容词
完善 完成 完稿
提升 强化 深化

1月 游学越汇 老板下车间 讲透排除浪费

1月 游学麻爪爪

1月 增长大会 内容营销

2月 游学昆明 四只猫创意怎样 批量化生产

2月 增长大会 抓住AI带来的 创业信号

3月 游

3月 感

3月

4月 游学

4月 游学景德镇陶溪川 如何搞活区域优势

4月 游学零食很忙 怎样开好门店

4月 增长大会 存量时代的 组织之道

5月 老板徒步戈壁行

5月 游学硅谷 探访AI明星企业



得到新商学

创业者帮创业者，帮得就是这么具体！

5月 增长大会 出海面对的 国际秩序

6月 增长大会 老板IP

7月 游学华为 松山湖

8月 直播间

8月 增长大会 降本增效

8月 游学阿芙精油 学习小红书

8月 游学贵州大肥牛 探访超级牧场

10月 游学读客

10月 游学飞书 跟字节学组织设计

10月 游学湖州特思拉

5月 增长大会 品牌营销



得到新商学

一月

01

杭州·十里芳菲


得到新商学
一月
02
杭州·有赞
学AI如何帮商家



得到新商学

一月

03

杭州·无忧传媒

跟头部MCN公司


得到新商学
二月
18 - 22
越南·胡志明市
跨境出海怎么干?


得到新商学
三月
10 - 13
日本·东京
如何结合本地化

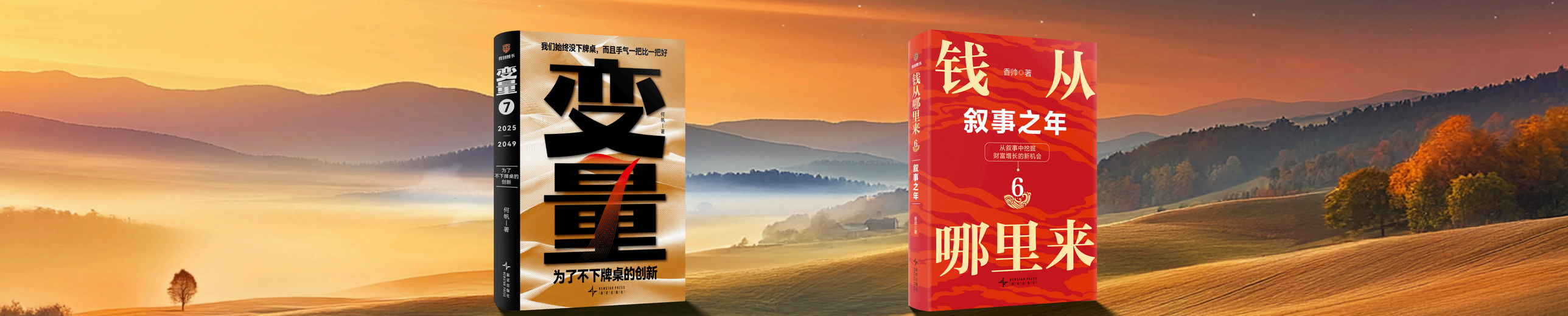

得到新商学
六月
15 - 20
中东·迪拜、阿布扎比
出海商业机会


得到新商学
欢迎所有创业者、老闆们，加入得到新商学！


得到新商学
欢迎所有创业者、老闆们，加入得到新商学！


一具体，就深刻
一困惑，就出门


来自未来的好消息！
来自未来的好消息！
来自未来的好消息！
时间的朋友
10th
罗振宇跨年演讲


我们始终没下牌桌，而且手气一把比一把好
变量
何帆 著
为了不下牌桌的创新
变量 7
2025
2049
为了不下牌桌的创新
何帆 著
钱从哪里来
香帅 著
叙事之年
从叙事中挖掘财富增长的新机会
6
钱从哪里来 6
叙事之年
香帅 著


得到图书
变量
7
2025
—
2049
为了
不下牌桌的
创新
何帆 著
我们始终没下牌桌，而且手气一把比一把好
变量
何帆 著
何帆

感谢“魔幻”的中国制造，
一切不可能似乎皆可能。



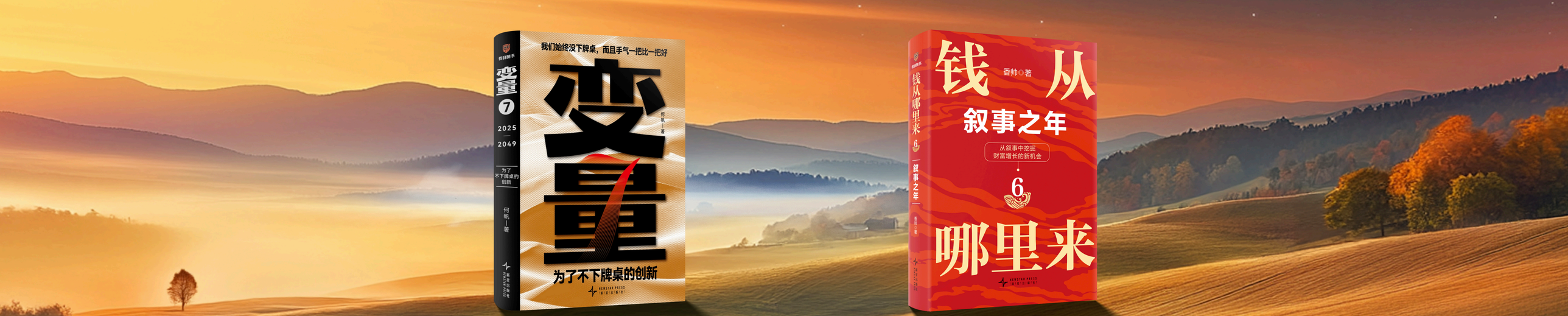
何帆


钱从哪里来
香帅◎著
叙事之年
从叙事中挖掘
财富增长的新机会
6
钱从哪里来
6
叙事之年
香帅◎著
香帅

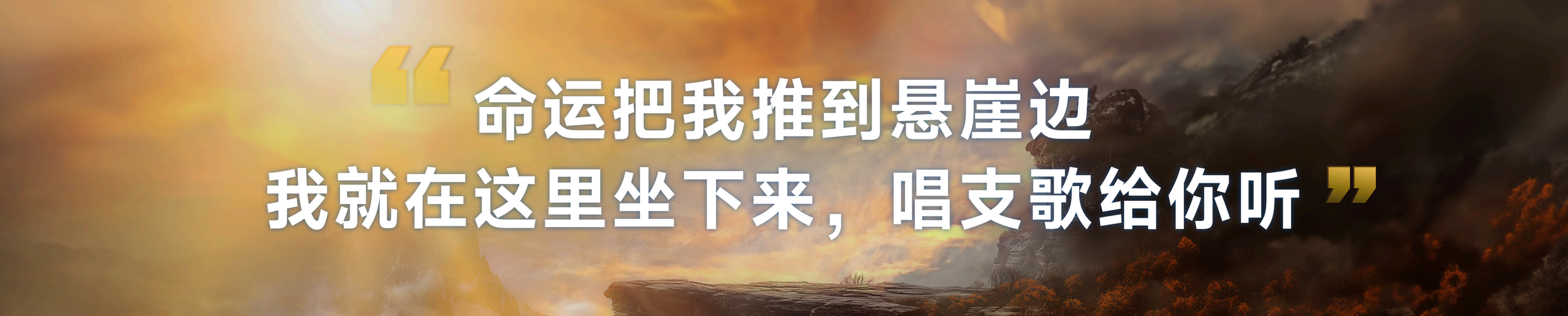
“普通人的日常生活里蕴藏着巨大的向往。
有向往，就会有需求。”



香帅


我们始终没下牌桌，而且手气一把比一把好
变量
何帆 著
为了不下牌桌的创新
变量 7
2025
2049
为了不下牌桌的创新
何帆 著
钱从哪里来
香帅 著
叙事之年
从叙事中挖掘财富增长的新机会
6
钱从哪里来 6
叙事之年
香帅 著




“命运把我推到悬崖边
我就在这里坐下来，唱支歌给你听”


任何确定的东西里，都藏着好消息


2024年，中国老年人口超2.9亿


















徐大厨
社区长者食堂

菜价单

肉、禽类

红烧大排	15元/份
糖醋排骨	15元/份
酱猪肝	15元/份
蚝油肉片	15元/份
狮子头	15元/份
鸡汁百叶包	18元/份
油面筋塞肉	18元/份
椒盐排条	18元/份
南乳肉	22元/份
香酥鸭	26元/份
盐水鸭	26元/份

鱼、海鲜类

干煎带鱼	12元/份
炸鱼排	18元/份
熏鱼	18元/份
特价红烧鱼	18元/份
油爆虾	28元/份

主食、点心、汤类

米饭	3元/份
麻球	5元/份
炒面	15元/份
西湖肉羹	6元/份

蔬菜、豆制品类

冬瓜咸肉	12元/份	萝卜烧鸡	15元/份
莴笋肉片	12元/份	鸡汁素鸡	6元/份
油豆腐炒豆芽	12元/份	腐竹鸡毛菜	8元/份
雪菜粉皮	12元/份	拌云丝	8元/份
豆肉丝	12元/份	红烧茄子	10元/份
三鲜豆腐	12元/份	青椒土豆丝	10元/份
秘制臭豆腐	12元/份	酱萝卜	10元/份
惹香芋奶	15元/份	番茄炒蛋	12元/份
芹菜目鱼	15元/份	烂糊肉丝	12元/份

助老低保特惠套餐

助老优惠套餐

A套餐
（减糖套餐）

18元

2大荤+1小荤+
1素+例汤+米饭

B套餐
（助消化套餐）

18元

2大荤+1小荤+
1素+例汤+米饭

助老低保套餐

注：仅供低保低收入人群使用

12元

1大荤+1小荤+
1素+例汤+米饭

餐饮“不可能三角”，好吃、便宜、挣钱




在老龄化的趋势下
所有行业都值得重做一遍


让每个人都可以被看见


胡佳琳 43岁
原中国轻工武汉设计院高级工程师
潘平 52岁
原IBM研究员
宁靓 55岁
原跨国公司财务高管
曾绍华 56岁
原山东科技大学教师
李焕英 77岁
原广州市白云区工作人员


三四五六七八九十岁，正是打拼的年纪


中信保诚
人寿保险
聆听所至 信诚所在
哪有什么“养老产业”？其实就是“未来产业”


要什么安度晚年的平淡日子
有的是经营未来的雄心壮志


预测之书
THE FUTURE BOOK
来自未来的好消息
未来的药不像药，病人不像病人。
——薄世宁


BrainCo


“因为AI的进展，十年内，
所有的疾病都有可能被治愈。”
——戴密斯·哈萨比斯


“买三送一”
你凭自己的努力多活三年
科技进步就会再帮你多活一年
AI绘制


中信保诚
人寿保险
聆听所至 信诚所在
哪有什么“养老产业”？其实就是“未来产业”
AI绘制

中信保诚人寿保险
聆听所至 信诚所在

×

得到
知识就在得到








幸福总量新法则：挣得多不如活得长
AI绘制


一边拓宽生命的宽度，一边延长生命的长度
AI绘制


来自未来的好消息！
来自未来的好消息！
来自未来的好消息！
时间的朋友
10th
罗振宇跨年演讲


时间的朋友
10th
×
國窖1573
瀘州老窖
LUZHOULAOJIAO
700
1324 - 2024
中国浓香700年
泸州老窖始创浓香白酒传统酿制技艺

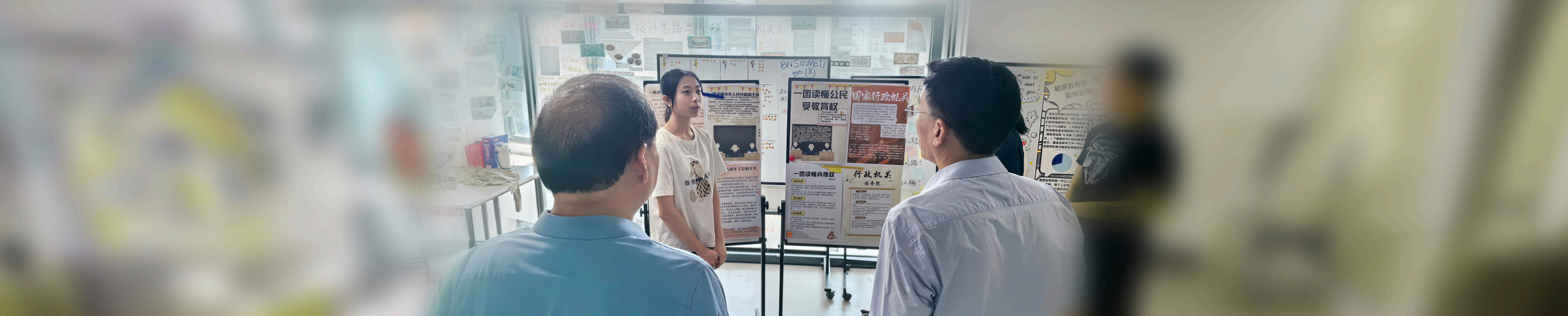

来自未来的好消息！
来自未来的好消息！
来自未来的好消息！
时间的朋友
10th
罗振宇跨年演讲

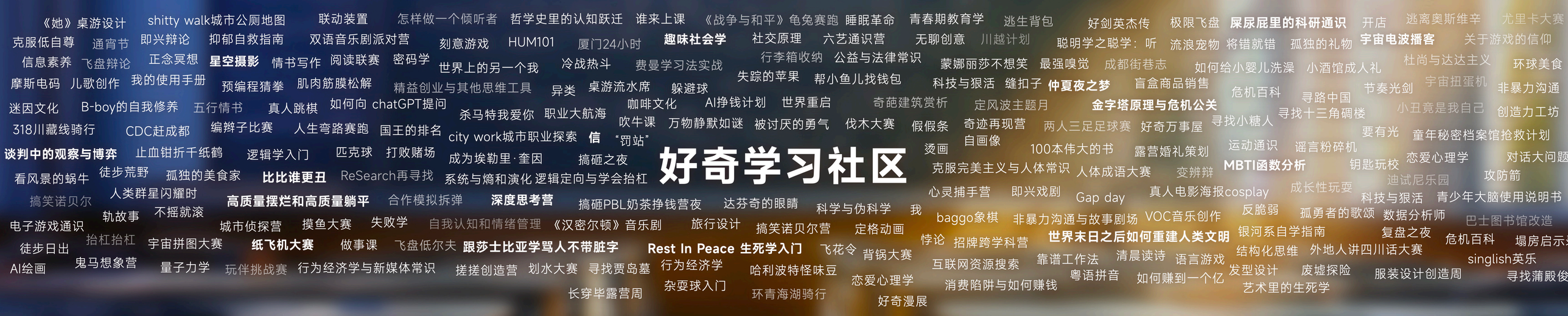

Photoperiodism
Short-day plants
Long-day plants
短日照植物
8-12小时
菊
大豆
落地生根
.....
长日照植
14-17小时
小麦
油
.....
Critical night length
Flowers when uninterrupted darkness exceeds critical night length
Flowers when the period of darkness is less than critical night length
Duration of light
Duration of darkness
Flash of light




拉措卓玛
张亚彤
颛孙如雪
张钰哲

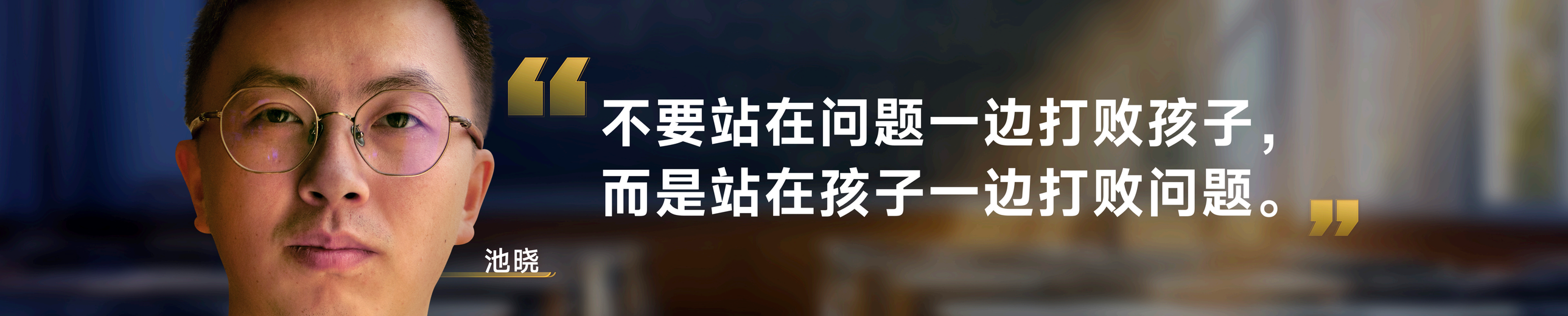

受教育权
财产权
人身权

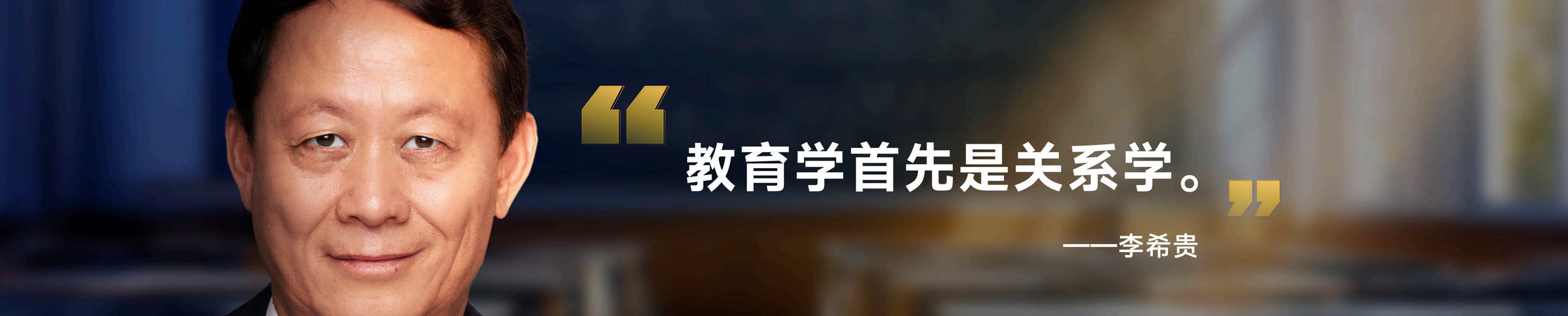

一图读懂公民
受教育权
国家行政机关
一图读懂肖像权
行政机关
由谁组成


好奇学习社区
《她》桌游设计
shitty walk城市公厕地图
联动装置
怎样做一个倾听者
哲学史里的认知跃迁
谁来上课
《战争与和平》龟兔赛跑
睡眠革命
青春期教育学
逃生背包
好剑英杰传
极限飞盘
屎尿屁里的科研通识
开店
逃离奥斯维辛
尤里卡大赛
克服低自尊
通宵节
即兴辩论
抑郁自救指南
双语音乐剧派对营
刻意游戏
HUM101
厦门24小时
趣味社会学
社交原理
六艺通识营
无聊创意
川越计划
聪明学之聪学：听
流浪宠物
将错就错
孤独的礼物
宇宙电波播客
关于游戏的信仰
信息素养
飞盘辩论
正念冥想
星空摄影
情书写作
阅读联赛
密码学
世界上的另一个我
冷战热斗
费曼学习法实战
行李箱收纳
公益与法律常识
蒙娜丽莎不想笑
最强嗅觉
成都街巷志
如何给小婴儿洗澡
小酒馆成人礼
杜尚与达达主义
环球美食
摩斯电码
儿歌创作
我的使用手册
预编程猜拳
肌肉筋膜松解
精益创业与其他思维工具
异类
桌游流水席
躲避球
失踪的苹果
帮小鱼儿找钱包
科技与狠活
缝扣子
仲夏夜之梦
盲盒商品销售
危机百科
节奏光剑
宇宙扭蛋机
非暴力沟通
迷因文化
B-boy的自我修养
五行情书
真人跳棋
如何向 chatGPT提问
咖啡文化
AI挣钱计划
世界重启
奇葩建筑赏析
定风波主题月
金字塔原理与危机公关
寻路中国
小丑竟是我自己
创造力工坊
318川藏线骑行
CDC赶成都
编辫子比赛
人生弯路赛跑
国王的排名
杀马特我爱你
职业大航海
吹牛课
万物静默如谜
被讨厌的勇气
伐木大赛
假假条
奇迹再现营
两人三足足球赛
好奇万事屋
寻找小糖人
寻找十三角碉楼
要有光
童年秘密档案馆抢救计划
谈判中的观察与博弈
止血钳折千纸鹤
逻辑学入门
匹克球
打败赌场
city work城市职业探索
信
“罚站”
成为埃勒里·奎因
搞砸之夜
烫画
自画像
100本伟大的书
露营婚礼策划
运动通识
谣言粉碎机
钥匙玩校
恋爱心理学
对话大问题
看风景的蜗牛
徒步荒野
孤独的美食家
比比谁更丑
ReSearch再寻找
系统与熵和演化
逻辑定向与学会抬杠
克服完美主义与人体常识
人体成语大赛
变辨辩
MBTI函数分析
迪试尼乐园
攻防箭
搞笑诺贝尔
人类群星闪耀时
高质量摆烂和高质量躺平
合作模拟拆弹
深度思考营
搞砸PBL奶茶挣钱营夜
达芬奇的眼睛
科学与伪科学
我
心灵捕手营
即兴戏剧
Gap day
真人电影海报cosplay
成长性玩耍
科技与狠活
青少年大脑使用说明书
电子游戏通识
轨故事
不摇就滚
城市侦探营
摸鱼大赛
失败学
自我认知和情绪管理
《汉密尔顿》音乐剧
旅行设计
搞笑诺贝尔营
定格动画
baggo象棋
非暴力沟通与故事剧场
VOC音乐创作
反脆弱
孤勇者的歌颂
数据分析师
巴士图书馆改造
悖论
招牌跨学科营
世界末日之后如何重建人类文明
银河系自学指南
复盘之夜
危机百科
塌房启示
徒步日出
抬杠抬杠
宇宙拼图大赛
纸飞机大赛
做事课
飞盘低尔夫
跟莎士比亚学骂人不带脏字
Rest In Peace 生死学入门
飞花令
背锅大赛
互联网资源搜索
靠谱工作法
清晨读诗
语言游戏
结构化思维
外地人讲四川话大赛
singlish英乐
AI绘画
鬼马想象营
量子力学
玩伴挑战赛
行为经济学与新媒体体识
搓搓创造营
划水大赛
寻找贾岛墓
行为经济学
哈利波特怪味豆
恋爱心理学
消费陷阱与如何赚钱
粤语拼音
如何赚到一个亿
发型设计
废墟探险
服装设计创造周
寻找蒲殿俊
艺术里的生死学
长穿毕露营周
杂耍球入门
环青海湖骑行
好奇漫展


令人敬畏的事物既富有又慷慨。
宝藏就在那里。


养育一个孩子，需要一个村庄
黑暗中对话
白加黑
老酒吧
白夜
西元咖啡
搭伙儿 chaos
野梨树
温良山秋
百家乐鸡火锅
麓客岛
屋顶上的樱园
荒原书店
野生童话·天台
一介·巷子里
一筑一事
喜玉饺子
一苇书坊
院子创意文化园
紧急入口
成都市未成年人心理成长中心
读本屋
青年火锅
善淘Buy42慈善商店
成都高新区社会关爱援助中心
阅路山
暂停键酒吧
野地诗歌精酿
童年秘密档案馆
爱有戏
Familiar Coffee
近未来美术馆旅舍
小酒馆


“不要站在问题一边打败孩子，
而是站在孩子一边打败问题。”
池晓

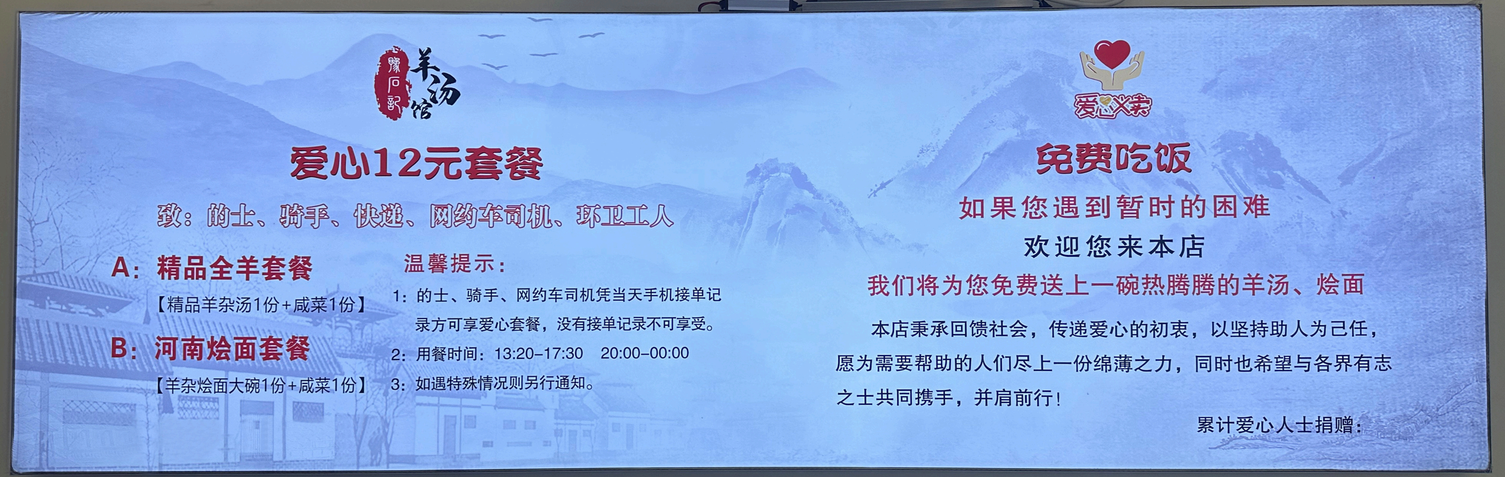

教育学首先是关系学。
——李希贵


AI绘制




莲谊农业
西湖果莲从这里出发
2024新宇村丰收节
奋进两个先行
临平运河
奶奶工坊
开开心心聊闲天 轻轻松松赚闲钱
共富工坊建功


一切美好事物都是深度关系的产物。
——武志红


豫厨家羊汤馆
爱心12元套餐
致：的士、骑手、快递、网约车司机、环卫工人
A：精品全羊套餐
【精品羊杂汤1份+咸菜1份】
B：河南烩面套餐
【羊杂烩面大碗1份+咸菜1份】
温馨提示：
1：的士、骑手、网约车司机凭当天手机接单记录方可享爱心套餐，没有接单记录不可享受。
2：用餐时间：13:20-17:30 20:00-00:00
3：如遇特殊情况则另行通知。
爱心义卖
免费吃饭
如果您遇到暂时的困难
欢迎您来本店
我们将为您免费送上一碗热腾腾的羊汤、烩面
本店秉承回馈社会，传递爱心的初衷，以坚持助人为己任，愿为需要帮助的人们尽上一份绵薄之力，同时也希望与各界有志之士共同携手，并肩前行！
累计爱心人士捐赠：


免费吃饭
如果您没有收入，遇到困难，您可以来本店，告诉本店人员，来份“套餐A”，吃完直接走就好，不必客气！
在以后您有了能力的日子里，记得帮助一下身边需要帮助的人，谢谢！
AI绘制


TOPTOY
Disney
Tok
Lotso
DONALD DUCK


兴趣消费
——叶国富
MINISO LAND
MINISO 1 LAND


Disney | MINISO
HELLO
MINISOLAND
Sanrio
CHIIKA

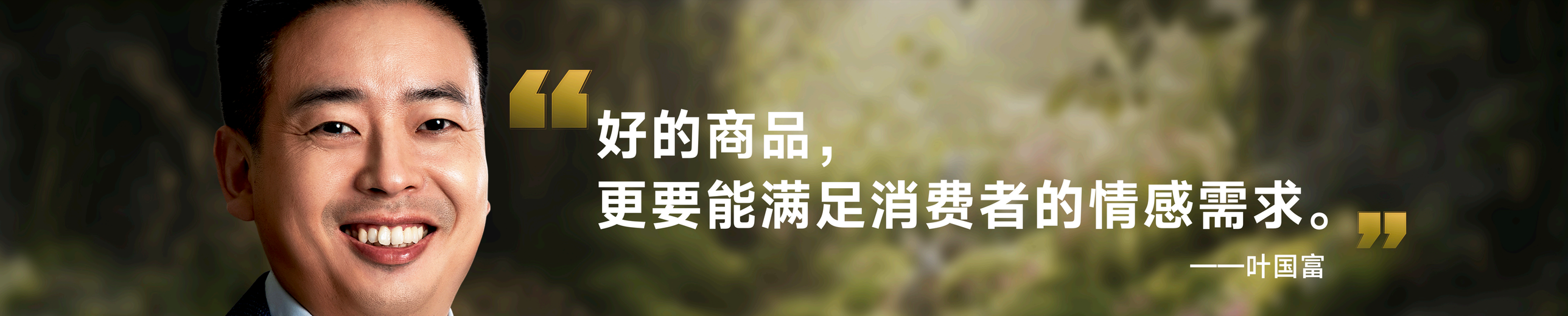

MINISO
Pink
MINISO Pink
Wink
HAPPY NEW YEAR

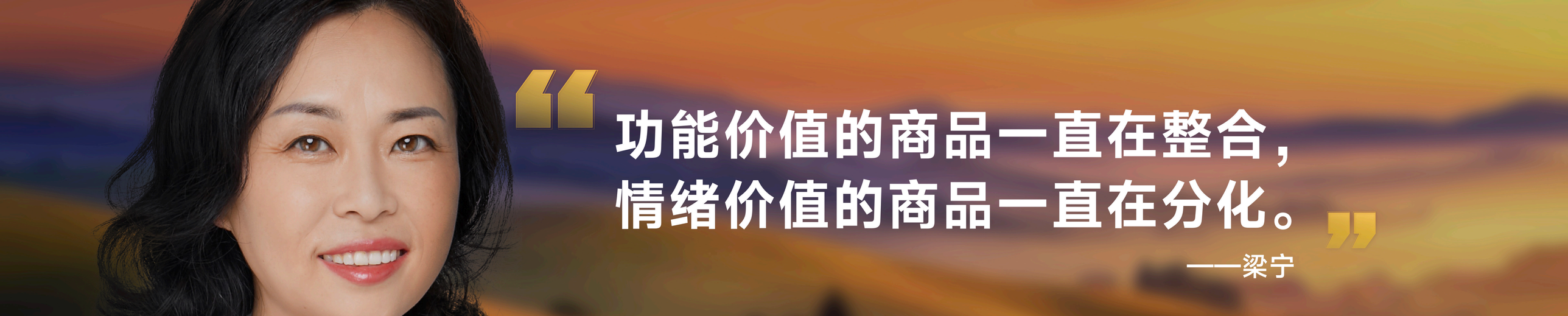

HELLO KITTY


MINISO·Pink
MINISO Pink
MINISO
Pink
ZANMANG LOOPY


SLYTHERIN
CLASSICIVE




“好的商品，
更要能满足消费者的情感需求。”
——叶国富


功能价值的商品一直在整合，
情绪价值的商品一直在分化。
——梁宁


得到新商学
三月
广州·名创优品
搞懂兴趣消费

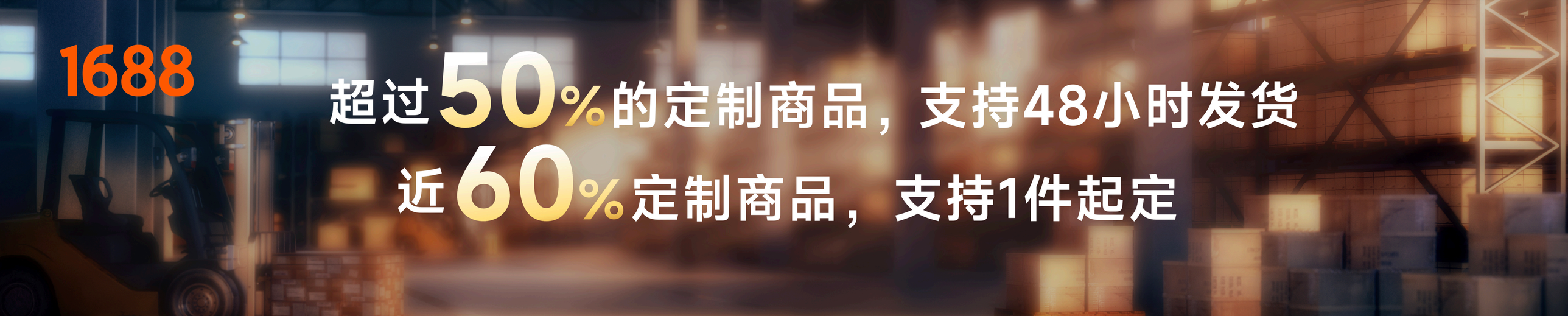

面向用户，你是撒传单？还是送请柬？
——王润宇


预测之书
THE FUTURE BOOK
来自未来的好消息
罗振宇 编著
在即将到来的富足时代，
人与人的关系，更少竞争，更多合作。
——万维钢


“文明的起点是一根愈合的大腿骨。”
玛格丽特·米德


来自未来的好消息！
来自未来的好消息！
来自未来的好消息！
时间的朋友
10th
罗振宇跨年演讲


1688
好消息


1688
超过50%的定制商品，支持48小时发货
近60%定制商品，支持1件起定


中国人消费了全世界
西瓜60%
苹果49%
梨73%
AI绘制
数据来源：联合国粮食及农业组织（2023年）


中国人消费了全世界蔬菜52%
AI绘制
数据来源：联合国粮食及农业组织（2023年）


中国人消费了全世界
猪肉45%
鸡蛋38%
海鲜、水产品36%
AI绘制
数据来源：联合国粮食及农业组织（2023年）


坏消息的到来像戏剧。
而好消息则是点滴递增的，经常被认为没有价值。
——比尔·盖茨

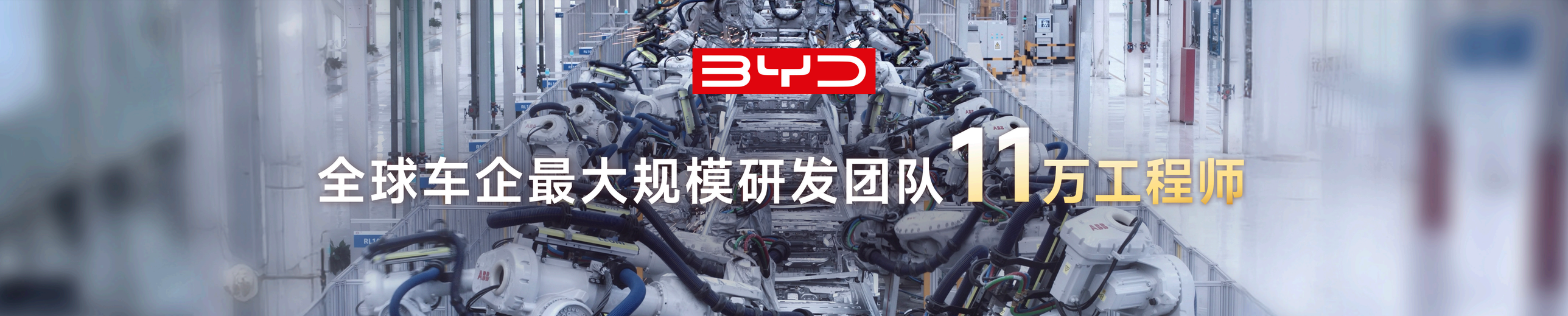

好消息就藏在持续累积的改善里


比亚迪第500万辆新能源汽车交付


比亚迪第1000万辆新能源汽车下线


工程师之魂
比亚迪 三十而立
1994
2024
工程师之魂 比亚迪三十而立


工程师就是在约束条件下，系统化地解决问题


BYD
全球车企最大规模研发团队11万工程师


中国一年至少培养400万工科大学毕业生




比亚迪，每个工作日都能获得19项专利授权


好消息，不是喧天锣鼓，而是静水流深


13225213050
女朱婷


运满满APP
全国货运 总量第一
全国货运 运满满APP


全国货运 运满满APP


全国货运
运满满APP


全国货运 运满满APP
跨城更省


全国货运
运满满APP
跨城
更省




5.1%
库存好转企业
74.5%
商品品类周转天数


1688
330+万家
海外创业者
100+万家
中国企业


1688
20%+
泉州 | 揭阳 | 温州 | 亳州 | 金华
新增注册企业
100%+
日照 | 漯河 | 潍坊
新增注册企业


1688
“创业者又支棱起来了”




中铁世纪传媒广告有限公司
前南热线 010-63940515


便捷泊车
先离场
后付费
停车
红包
一次绑定 全城通停 长期使用
杭州市城市大脑停车
系统运营股份有限公司
支付宝
ALIPAY
支付宝助力城市大脑 打造杭州智慧停车


人生有梦到杭州 就业创业新天堂


QINGHE
青荷
驿站
YIZHAN
餐厅 青荷驿站
Welcome!
欢迎来到青荷驿站




陌上花开　可缓缓归矣
AI绘制


来自未来的好消息！
来自未来的好消息！
来自未来的好消息！
时间的朋友
10th
罗振宇跨年演讲


首席知识合作伙伴：
BYD
简一® 大理石瓷砖
GANI MARBLE TILES
Casarte
卡萨帝
特别支持合作伙伴：
中信保诚
人寿保险
聆听所至 信诚所在
泸州老窖
LUZHOULAOJIAO
1688
运满满APP
MINISO
名创优品

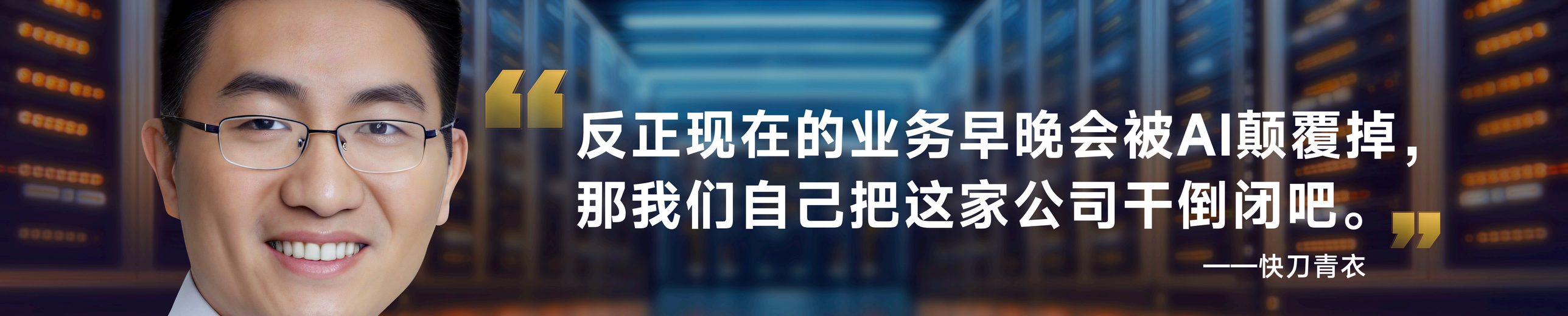

AI绘制


秘塔 AI搜索
metaso.cn
秘塔AI搜索
没有广告，直达结果
全网
以罗振宇的语言风格，以"来自未来的好消息"为主题，写一篇4万字的演讲文字稿，请给我10版不同的策划方案，在每版方案中，按照半个小时一个模块的节奏，语言风格生动具体。
简洁
深入
研究
最近使用
网址：metaso.cn
《用户协议》《隐私政策》
上海秘塔网络科技有限公司


AI绘制


“与其被别人取代，不如自己取代自己。”
——乔布斯
AI绘制


“AI蓝军”


反正现在的业务早晚会被AI颠覆掉，
那我们自己把这家公司干倒闭吧。
——快刀青衣


Get笔记
提供应用内购买项目
人工福建
5
评分
3万
次安装
通过
安全检测
介绍
评论
推荐
AI赋能的高效笔记应用
AI语音笔记
轻松记录灵感，AI智能转文字
AI图片笔记
图片一键上传，AI智能解析
AI链接笔记
链接一键粘贴，AI智能整理

12月
Get笔记替你听

02 Mon 帝国、民族国家与全球秩序想象
安东尼·帕戈登

05 Thur 谶纬与古文经学关系之再认识
任蜜林

06 Fri 算法、效率与人类社会——《智人之上》新书对谈
尤瓦尔·赫拉利×洪晃

07 Sat 苏东坡的世界
马东瑶× 谢文君

09 Mon 表情的诞生
巫鸿

10 Tues 全球伦理与可持续发展
杰夫里·萨克斯

11 Wed 日常的城市
严飞×王笛

12 Thur 我在北极看世界
蔡明刚

14 Sat 长江流域对中国科技文化史的重要贡献
刘玉堂

14 Sat 康有为的孔子改制说
宫志翀

15 Sun 《许倬云学术著作集》分享会
许宏×李开元×余世存×杨博

18 Wed 《现代小说十家新读》新书漫谈会
钱理群x吴晓东x贺桂梅x新青年学人

19 Thur 漫游与沉思——在游历中感知艺术
巫鸿×梁文道

20 Fri 爱情能持久吗？——探索浪漫关系的深层秘密
蓝薇×黄俊峰

20 Fri 《黑神话：悟空》的法哲学思想实验
陈颀

21 Sat 巨变时代的平凡人生
刘永华×罗新×王东杰×赵丙祥

21 Sat 他人不同意：秩序的理由
赵汀阳×王铭铭×唐文明×傅正

21 Sat 自然在哪里，哪里就会有答案
林语尘

21 Sat 从御宅族透析消费社会
戴锦华、王飞

22 Sun 为什么我还在用脚步丈量人类文明？
张信刚×罗新×李礼

23 Tues 从宋代历史中揭秘四川人的松弛感
黄博

25 Wed 关于中华文明史“物化载体”及其时空变化研究
刘庆柱

25 Wed 舟楫与江山—古代艺术作品中的大运河
燕海鸣

26 Thur 《红楼梦》里的法律、社会与女性
柯岚

26 Thur 《哈利·波特》里的花语
祺四

26 Thur 奥古斯丁论镜像与自我知识
吴天岳

27 Fri 印地语虔诚诗歌的现代意义与价值
Anil Rai

27 Fri 正义的社会是否可能？
——公共理性与“神正论”问题
惠春寿

27 Fri 中国大学的早期“在地国际化”
——以近代北京（平）的来华留学生教育为中心
刘超

28 Sat 历史的人与人的历史
——卢森堡、她的时代与我们
马嘉鸿×许准×殷之光×张跃然

30 Mon 留学的两面性：中国留学生的雄心与忧虑
马颖毅×曹柠×夏景


罗振宇学习笔记
这里会有我做的每期文明之旅查询的文档资料，我看书记下的笔记，也会有我每天关注的直播和短视频笔记。
罗振宇 创建
向知识库提问，搜索你想要的内容
下场直播AI帮你记
查看全部
罗振宇2025“时间的朋友”跨年演讲
12月31日 20:30 ·来自得到App直播

来自未来的好消息

既有“睡后收入”，也能“睡后学习”

来自未来的好消息

既能得到知识成果，又能窥探生成过程

来自未来的好消息

只要你有两下子，你就能卖一下子

Get笔记



从2025年1月1日起
开放罗振宇的知识笔记

AI不讲武德

把蓝军作为方法

好消息从哪来？从你最凶狠的对手那里来


游客模式
选择测试项
游客
选择AI患者
选择要测试的AI医生及能力
重选
开始测试
分诊台护士：秦若水
生成并选定AI患者后，用户可以选择1~3位想要测试的AI医生以及能力类型。目前系统主要开放了诊断能力测试，后续将逐步开放其他能力测试。需要注意的是，诊断能力测试中AI医生只能看到AI患者的基本信息、病史与症状和检查结果。


人的一生中从来都是红蓝对决的。
——任正非


来自未来的好消息！
来自未来的好消息！
来自未来的好消息！
时间的朋友
10th
罗振宇跨年演讲


凡墙皆是门

《文明之旅》投稿（1050） 外部

宋 宋**（华东政法大学）<song**@163.com>

收件人：李倩

1 7月12日 14:42

得到的各位老师你们好！

我是一名得到用户，目前我已经在得到上学习了1322个小时了，我的得到学分是662分。尝试投稿《文明之旅》节目，是我自己的一次小小的尝试，我完整走完了一次内容创作的全过程，从在众多史料当中找到选题，再到利用AI搜索资料，最后开始动笔完成这篇稿子，这个过程有苦思冥想的煎熬，但更多地是完成之后的喜悦。一个手艺人，看着自己的作品，即使你知道它不好并且还有很多需要改进的地方，但是你还是会充满了骄傲，我想这就是作品能够给人带来的价值。希望我的作品能够得到各位老师的批评和指正！也祝愿罗老师的《文明之旅》节目越办越好！

1个附件（916.0 KB）

文明之旅（公元1050年）.pdf
916.0 KB

回复 回复全部 转发 分享至会话


凡墙皆是门


“用自我的力量生成自我。”
——周月亮



@腔调vic



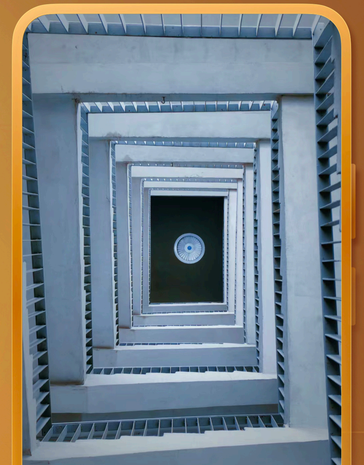
@和菜头



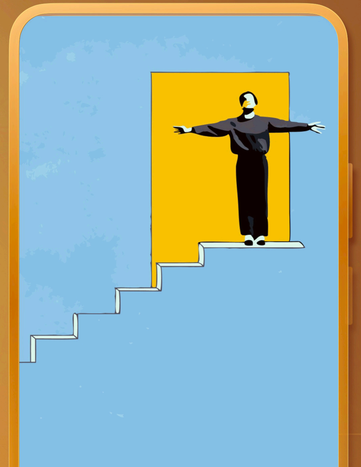
@魏上升



@插画师阿城



@满地可



@快刀青衣



@快刀青衣


经常庆功，就能成功


JANUARY
1
月
新年十日谈

FEBRUARY

2月



《哪吒之魔童闹海》
特别放映会


MARCH
3
月
烟花三月下吴江


APRIL
4
月
得到第六届
四二三
破万卷
节


MAY
5
月
得到新商学
得到新商学
第二届戈壁挑战赛

JUNE

6月



《河山》围读会


JULY
7
月
贵州村超
得到新商学邀你
观摩村超总决赛

AUGUST

8月



盛原教授
钢琴讲读音乐会


SEPTEMBER
9
月
共同观赏卷福版
《哈姆雷特》


OCTOBER
10月
未来大会


NOVEMBER
11月
与苏东坡荡舟赤壁


范仲淹
欧阳修
苏洵
苏辙
苏轼
王安石
司马光
包拯
黄庭坚


惠州不在天上，行即到耳！



歸去來兮辭

余家貧耕植不足以自給幼稚盈室餅無儲粟生生所資未見其術親故多勸余為長吏脫然有懷求之靡途會有四方之事諸侯以惠愛為德家叔以予貧苦遂見用為小邑于時風波未靜心憚遠役彭澤去家百里公田之利足以為酒故便求之及少日眷然有歸歟之情何則質性自然非矯勵所得飢凍雖切違己交病嘗從人事皆口腹自役於是悵然慷慨深愧平生之志猶望一稔當斂裳宵逝尋程氏妹喪于武昌情在駿奔自免去職仲秋至冬在官八十餘日因事順心命篇曰歸去來兮乙巳歲十一月也

歸去來兮田園將蕪胡不歸
既自以心為形役奚惆悵而獨悲
悟已往之不諫知來者之可追實迷塗其未遠覺今是而昨非舟遙遙以輕颺風飄飄而吹衣問征夫以前路恨晨光之熹微乃瞻衡宇載欣載奔童僕歡迎稚子候門三徑就荒松菊猶存攜幼入室有酒盈罇引壺觴以自酌眄庭柯以怡顏倚南窗以寄傲審容膝之易安園日涉以成趣門雖設而常關策扶老以流憩時矯首而遐觀雲無心以出岫鳥倦飛而知還景翳翳以將入撫孤松而盤桓歸去來兮請息交以絕游世與我而相遺復駕言兮焉求悅親戚之情話樂琴書以消憂農人告予以仲春將有事於西疇或命巾車或棹孤舟既窈窕以尋壑亦崎嶇而經丘木欣欣以向榮泉涓涓而始流善萬物之得時感吾生之行休已矣乎寓形宇內復幾時曷不委心任去留胡為皇皇欲何之富貴非吾願帝鄉不可期懷良辰以孤往或植杖而耘耔登東皋以舒嘯臨清流而賦詩聊乘化以歸盡樂夫天命復奚疑


惠州不在天上，行即到耳！


来自未来的好消息！
来自未来的好消息！
来自未来的好消息！
时间的朋友
10th
罗振宇跨年演讲

首席知识合作伙伴：

特别支持合作伙伴：


“我独自漫步在自己园中，向整个的宇宙说一声，早。”
——余光中


我的第一个愿望
2025年，熬夜写稿少于20天


所有的暴躁都是因为能力不够
所有的劳苦都是因为方法不对


我的第二个愿望
2025年，有长期主义品牌赞助《文明之旅》


文明之旅
1000-1912
CIVILIZATION
发大愿 迈小步 走远路 磕长头 不停顿 不着急


我的第三个愿望
2025年，更多英雄豪杰为下一本《预测之书》撰稿


树在，山在，大地在，岁月在，我在，
你还要怎样更好的世界？
——张晓风
AI绘制


我的第四个愿望
与一所好大学合作
打造一套梦想中的、面向未来的通识课程


这个世界很美好，值得为之战斗